

مستخلص الدراسة باللغة العربية

عنوان الدراسة:

تطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال بمصر في ضوء مدخل الإدارة الاستراتيجية

هدف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى:

- ١- التعرف على مفهوم الإدارة الاستراتيجية وأهدافها وأهميتها وعملياتها.
- ٢- الوقوف على دواعي تطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال في مدخل الإدارة الاستراتيجية.
- ٣- الوقوف على متطلبات تطبيق مدخل الإدارة الاستراتيجية لتطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال.
- ٤- التعرف على المعوقات والمشكلات التي تواجه تطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال في ضوء مدخل الإدارة الاستراتيجية.
- ٥- وضع تصور مقترح يمكن من خلاله تطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال في ضوء مدخل الإدارة الاستراتيجية.

نتائج الدراسة:

أسفرت الدراسة عن العديد من النتائج أهمها :

- حاجة إدارة مؤسسات رياض الأطفال إلى تطبيق الإدارة الاستراتيجية وذلك لمعالجة قضاياها ومشكلاتها ومواجهة المشكلات الداخلية والخارجية .
- حاجة العاملين بإدارة مؤسسات رياض الأطفال في مصر إلى التوعية بأهمية تطبيق وممارسة عمليات الإدارة الاستراتيجية وتقنياتها لتطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال .
- قلة معرفة القائمين على إدارة مؤسسات رياض الأطفال بآليات تنفيذ خطوات تطبيق الإدارة الاستراتيجية .
- قلة معرفة العاملين بإدارة مؤسسات رياض الأطفال بإيجابيات تطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال من خلال الإدارة الاستراتيجية .
- قلة الوعي لدى العاملين بمؤسسات رياض الأطفال بعمليات الإدارة الاستراتيجية التي يجب اتباعها في تطوير إدارة مؤسسة رياض الأطفال .
- قلة توافر المعلومات في مؤسسات رياض الأطفال اللازمة لتطوير إدارة مؤسسة رياض الأطفال في ضوء مدخل الإدارة الاستراتيجية .
- نقص توافر مهارة صياغة الرؤية والرسالة للمؤسسة التربوية لدى الكثير من مديرات مؤسسات رياض الأطفال .
- حاجة معظم مديرات مؤسسات رياض الأطفال إلى مهارة تحديد الأهداف الاستراتيجية .
- حاجة معظم مديرات مؤسسات رياض الأطفال إلى مهارة التقويم والمتابعة .
- قصور مهارة التحليل البيئي عند معظم مديرات مؤسسات رياض الأطفال .
- قلة معرفة معظم مديرات مؤسسات رياض الأطفال بأدوات وأساليب التحليل البيئي .
- قصور مهارات الاتصال عند معظم مديرات مؤسسات رياض الأطفال .
- قلة توافر المهارات الإدارية لدى بعض مديرات مؤسسات رياض الأطفال .
- القصور في أساليب اختيار مديرات مؤسسات رياض الأطفال ، حيث يتم بناء على الأقدمية .
- حاجة تطوير إدارة مؤسسة رياض الأطفال في ضوء مدخل الإدارة الاستراتيجية إلى العديد من المتطلبات التالية :
- توافر مديرة كفاء مؤسسات رياض الأطفال .
- توافر المهارات الإدارية لدى مديرات مؤسسات رياض الأطفال .
- توافر المناخ التنظيمي لمؤسسة رياض الأطفال .
- تحليل الثقافة التنظيمية لإدارة مؤسسات رياض الأطفال .
- توافر التمويل الكافي لمؤسسات رياض الأطفال .
- المشاركة في صناعة القرارات التي تخص مؤسسات رياض الأطفال .
- وجود العديد من المشكلات التي تواجه تطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال في ضوء الإدارة الاستراتيجية وهي :
- قلة وجود مديرات المؤسسات رياض الأطفال مؤهلات تأهيلاً تربوياً في كثير من مؤسسات رياض الأطفال في مصر .
- خضوع كثير من مؤسسات رياض الأطفال لإدارة بعض المدارس الابتدائية .
- قلة حصول الكثير من مديرات مؤسسات رياض الأطفال على دورات تدريبية في مجال إدارة مؤسسات رياض الأطفال .
- معاناة معظم مؤسسات رياض الأطفال من العجز في أعداد الإداريات العاملات بمؤسسات رياض الأطفال، مما يؤثر في عملية تطوير إدارة مؤسسات رياض الأطفال في ضوء مدخل الإدارة الاستراتيجية .
- تعاني معظم مؤسسات رياض الأطفال من مشكلة كثافة الفصل وارتفاعها .
- تعاني معظم مؤسسات رياض الأطفال من مشكلة ارتفاع نصيب المعلمة من الأطفال بمؤسسات رياض الأطفال .
- وجود الكثير من المعلمات العاملات في مؤسسات رياض الأطفال غير مؤهلات تربوياً ، بل وجود البعض يحمل مؤهلاً متوسطاً غير تربوى .
- افتقار بنية مؤسسات رياض الأطفال إلى توافر المواصفات الجيدة لغرفة الأنشطة وقلة التجهيزات ، وافتقارها إلى كثير من الغرف للعاملات بها وافتقارها أيضاً إلى الأتنية .
- قصور في الرعاية التربوية والترفيهية والغذائية والصحية للأطفال بمؤسسات رياض الأطفال .
- ضعف الإمكانيات المادية لمعظم مؤسسات تربية الأطفال .
- قصور التمويل الكافي لمؤسسات تربية الأطفال سواء على مستوى مؤسسات رياض الأطفال الحكومية أو مؤسسات رياض الأطفال الخاصة .