

دورة الإدارة الفعالة للمشاريع
EFFECTIVE PROJECT MANAGEMENT




مكتب شباب المستقبل

Balance Group **BG**
your partner in success

م / محمد محسن طلبية
رئيس مجلس إدارة شركة بالنس للاستشارات الإدارية
و حلول الأعمال
www.Balance-group.net

لماذا إدارة المشروعات؟

2



نجاح الأعمال = نجاح المشروعات
Business Success = Projects Success



مكتب شباب المستقبل

دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

بيئة الأعمال فى الوقت الحالى Today Business Environment

3

- تنافس عالمي
- التركيز على عامل الوقت فى السوق
- محاولة تقليل التكاليف و زيادة هامش الربح
- التكامل فى مجال التكنولوجيات



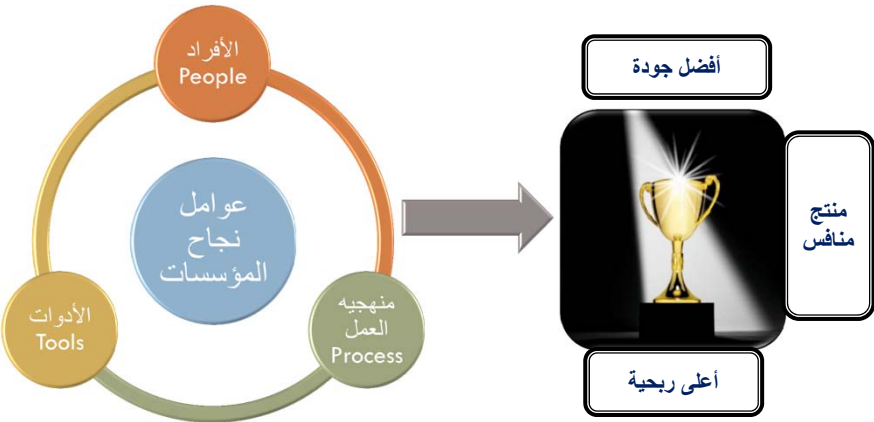
دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

 مكتبة شهاب للتصنيف


عوامل نجاح أي عمل Business Success Factors

4



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

 مكتبة شهاب للتصنيف

الأفراد People

5

العادات
Habits

المعرفة
Knowledge

المهارات
Skills

رؤيتك للأشياء
Attitude

عاشق شهاب الصنوبرين

دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

المعرفة Knowledge

6

الشركة

المنتج أو
الخدمة

العملاء

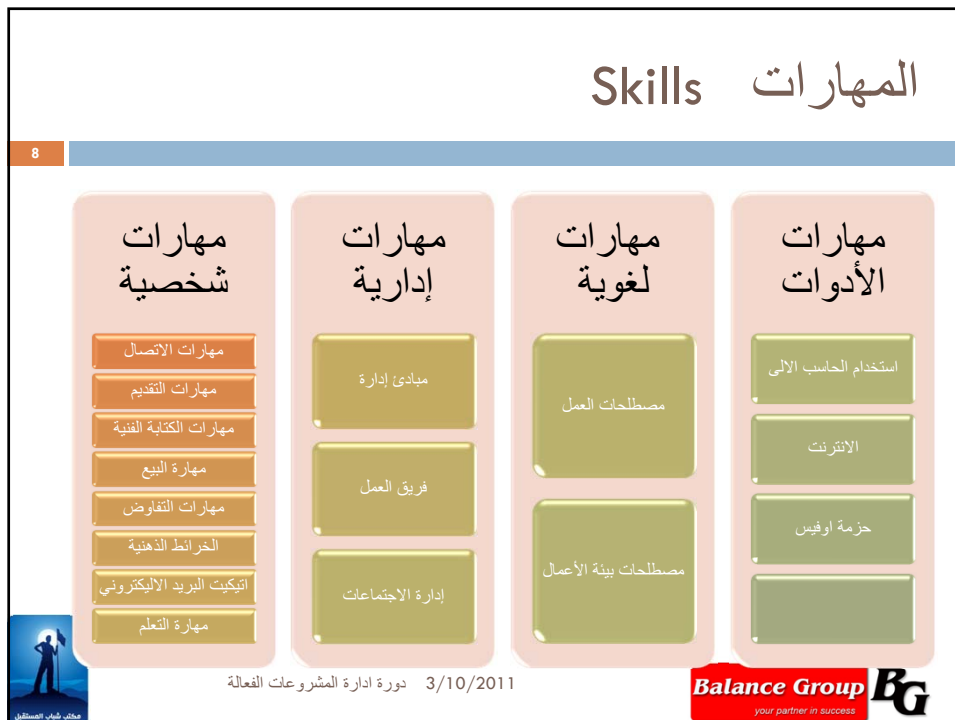
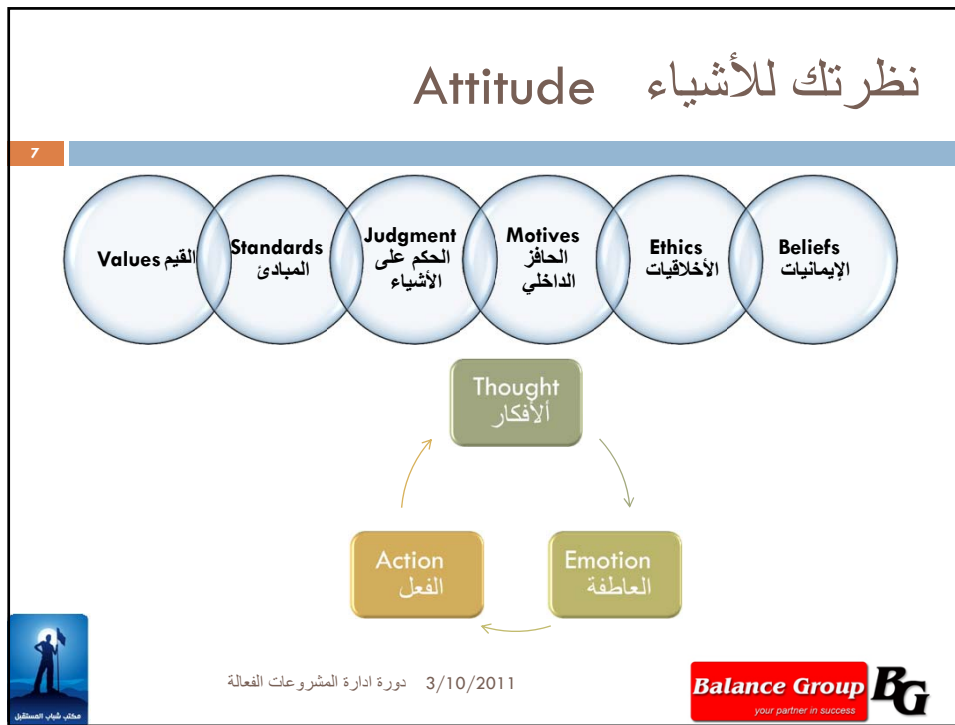
المنافسين

طبيعة
العمل

عاشق شهاب الصنوبرين

دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success



العادات Habits

9



- العادات الإقليمية
- العادات الشخصية

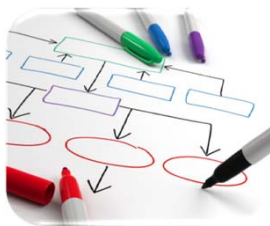


دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

منهجية العمل Process

10



سياسة الشركة

كتيب العمليات

خطوات العمل و منهجيته

النماذج الورقية

شروط صحة النماذج



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

الأدوات Tools

11




3/10/2011 دورة ادارة المشروعات الفعالة

Balance Group **BG**
your partner in success

عنان شهاب الاستثمار

بناء المؤسسات

12



الرؤية Vision

المهمة Mission

الأهداف Objective

العمليات Operation

الحافظة الاستثمارية للمشاريع Portfolio

3/10/2011 دورة ادارة المشروعات الفعالة

Balance Group **BG**
your partner in success

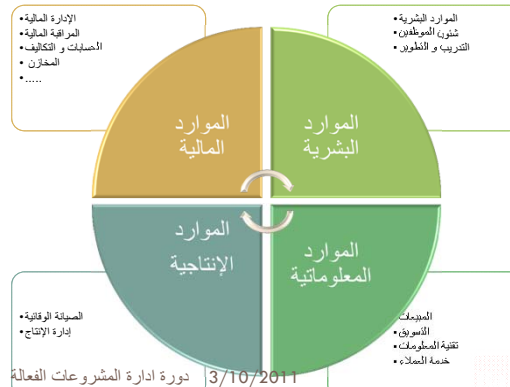
عنان شهاب الاستثمار

دور العمليات في المؤسسات

13

الأهداف Objective

العمليات Operation

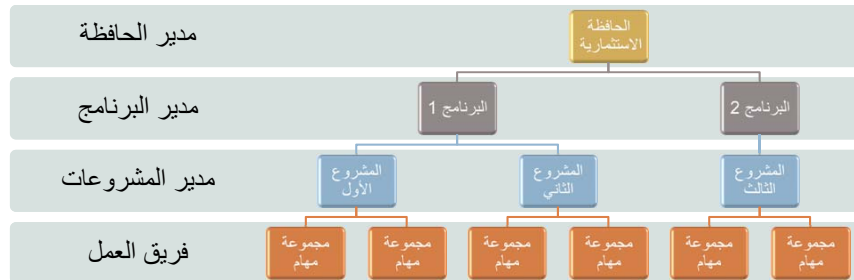


Balance Group **BG**
your partner in success

دور المشروعات في المؤسسات

14

الأهداف Objective



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

تعريف المشروع

15

- عمل أو محاولة أو مسعى مؤقت يتم تنفيذه لإنتاج منتج أو خدمة وحيدة و غير متكررة
- مؤقت له بداية و نهاية زمنية محددة
- وحيد و غير مكرر أى يختلف بشكل أو آخر فى الخصائص عن بقية المشاريع الأخرى المماثلة مثل
- المالك ، الممول ، المقاول ، العميل ، فريق العمل ، مدير المشروع .. الخ

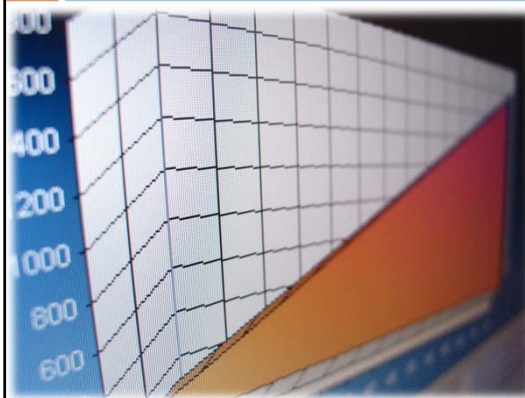


دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

تعريف الإدارة

16



- مجموعة من العمليات
- التخطيط و اتخاذ القرار
- الهيكلية
- القيادة
- المتابعة وتصحيح الانحراف
- لموارد المؤسسة
- الموارد المالية
- الموارد البشرية
- الموارد المعلوماتية
- الموارد الإنتاجية
- للوصول لأهداف المؤسسة بصورة فعالة و مؤثرة



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

إدارة المشروع

17

□ إدارة المشروع تعنى

□ تطبيق الخبرة و المعرفة و المهارات و الأدوات
و الأساليب على أنشطة المشروع لكي يتم
الوصول لأهداف أصحاب المصلحة في المشروع.



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

إحصائيات

18



- الولايات المتحدة الأمريكية تنفق ا:ثر من 4 تريليون دولار سنويا على المشاريع و هذا أكثر من ربع الدخل المحلي الأمريكي.
- العالم بأكمله ينفق أكثر من 10 تريليون سنويا على المشاريع (الصناعات المختلفة)



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

إحصائيات

19

- فقط 16.2 % من اجمالي المشاريع ناجحة
- أكثر من 31% من المشاريع يتم إلغاؤها قبل تكتملتها او إنهاؤها و هذا يكلف اكثر من 81 بليون دولار في الولايات المتحدة
- لكل 100 مشروع يبدأ 94 مشروع يعاد بدايته
- متوسط الزيادة في تكلفة المشروع لجميع الشركات يعادل 189% من اجمالي تقدير تكلفة المشروع
- متوسط الزيادة في وقت المشروع يعادل 222% من اجمالي الوقت الزمني للمشروع



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

لماذا تفشل المشاريع

20

- نقص (الأفراد – المنهجية – الأدوات)
- لا يتم تخصيص الموارد البشرية الكافية للمشروع
- لا يتم تخصيص المدة الزمنية الكافية لإنجاز المشروع
- التحديد الغير دقيق لإطار عمل المشروع
- نقص من المساندة من الإدارة العليا



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

اهم عوامل نجاح المشروع

21

- مشاركة العميل / المستخدم النهائي منذ المراحل الأولى للمشروع
15.9%
- دعم و مساعدة الإدارة العليا التنفيذية للمشروع 13.9%
- بيان واضح لاحتياجات العميل و نطاق عمل المشروع 13%
- التخطيط الجيد و الصحيح 20%
- تقصير الفترة الزمنية بين المسلمات النهائية للمشروع 7.7%



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success

قوانين المشروع الناجح

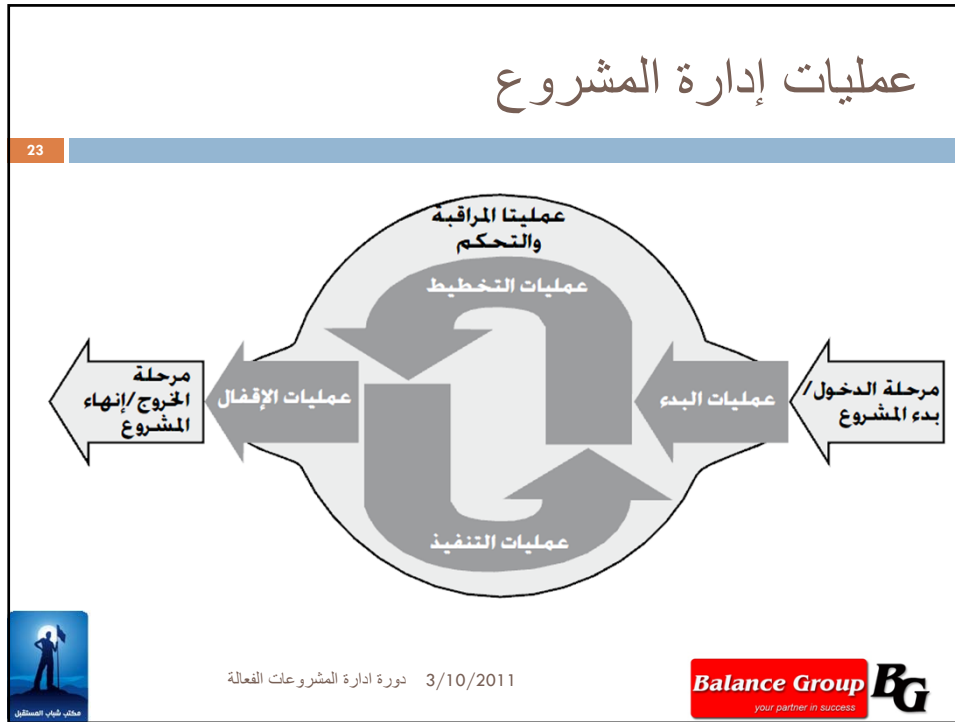
22

- المشروع الناجح يجب أن يحتوى على أهداف محددة
- المشروع الناجح لابد أن يحتوى على فريق اساسى لا يتغير
- المشروع الناجح لابد أن يحتوى على خطة مشروع
- لابد من تداخل العميل من أول المشروع و بصورة متكررة
- المشروع الناجح لا يد أن يحقق أهداف جميع أصحاب المصلحة



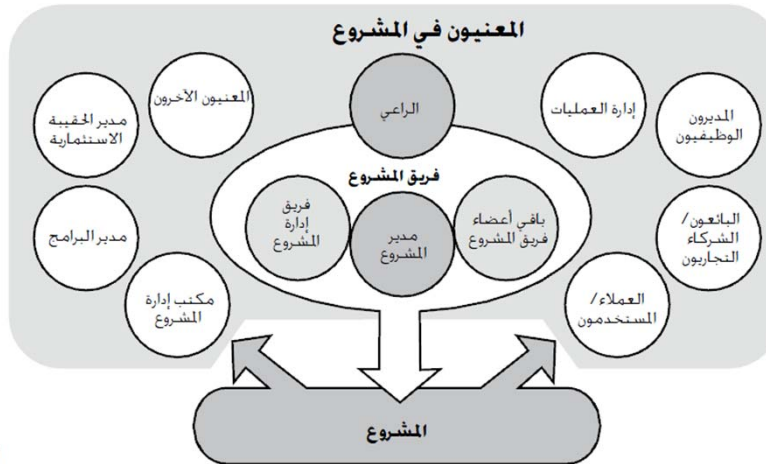
دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group BG
your partner in success



العلاقة بين المعنيين و المشروع

25



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

مناقشة عامة و أستفسارات

26



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success

شكرا لحسن استماعكم

27



للتواصل

training@balance-group.net

www.balance-group.net



دورة ادارة المشروعات الفعالة 3/10/2011

Balance Group **BG**
your partner in success